

BIBLIOTEKA „USPEH“

106



RECENZIJE KNJIGE PROFIT PRE SVEGA

„Preduzetnici neretko mešaju novčane tokove s profitabilnošću. *Profit pre svega* tako radikalno pojednostavljuje taj proces da više nemate nikakav izgovor da ne budete profitabilni i da nemate novčane tokove.“

– Greg Kriebtri, autor knjige *Proste brojke, poštena priča, veliki profiti*

„Majk nije samo jedan od najinovativnijih autora u oblasti malog biznisa u današnje vreme već vas njegov sistem *Profit pre svega*, jednostavan za primenu i moćno delotvoran, odvaja od toga da stalno hodate samom ivicom u finansijskom smislu i čini da uvek računate na svoju profitabilnost. Biznis koji vam donosi očekivan profit manje je stresan i predstavlja izvor zadovoljstva, a sa druge strane vam omogućava da se usredsredite na ono što je zapravo važno... da budete od koristi klijentima!“

– Bob Burg, koautor knjiga *Nesebično do uspeha i Nesebičnim liderstvom do uspeha*

„Zbog čega se tako malo biznisa istinski isplati svojim vlasnicima? *Profit pre svega* okreće naopačke istine u koje smo naučeni da verujemo i razotkriva stvarni razlog zbog kojeg vlasnici biznisa biju bitku s finansijskim rezultatima. Ova knjiga će vam pokazati kako da gotovo odmah zaradite više novca.“

– Dori Klark, autor knjige *Izadi iz mase*

„*Profit pre svega* je otkrovenje. Voleo bih da sam znao za ovaj sistem kad sam pokretao svoj prvi biznis.“

– Džon Janč, autor knjiga *Selotejp marketing i SEO za razvoj*

„Finansije su glavni izvor glavobolje za svakog preduzetnika. *Profit pre svega* je obavezno štivo ukoliko želite da izbegnete da sjajne poslovne ideje bankrotiraju. Bistro, jednostavno za primenu i apsolutno delotvorno (a uživaćete i u samom čitanju).“

– Sofija Masijas, autorka knjige *Mala kapitalistička svinja*

„Preduzetnici i poslovni savetnici za mala preduzeća konačno su dobili praktičan priručnik za povećanje profitabilnosti! Svako ko je u dodiru sa svetom malog biznisa treba da ga pročita i primeni ove revolucionarne principe.“

– Džo Vudard, CEO u Woodard Events i Woodard Consulting

„Zarekao sam se i počeo da primenjujem sistem *Profit pre svega* nakon što sam pročitao prvo poglavlje. Dok sam stigao do polovine knjige, moje poslovanje je već ostvarivalo profit.“

– Beri Molc, autor knjige *Kako da se iščupate*

**PROFIT
PRE SVEGA**

OSTALE KNJIGE MAJKA MIKALOVICA:

„Toalet-papir preduzetnik“

„Plan Bundeve“

„Navala“

PROFIT PRE SVEGA

TRANSFORMIŠITE SVOJ BIZNIS
IZ ČUDOVIŠTA KOJE GUTA
NOVAC U MAŠINU KOJA GA PRAVI

MAJK MIKALOVIC

Finesa

Beograd, 2021.

Naslov originala
Profit First: Transform Your Business from a
Cash-Eating Monster to a Money-Making Machine
All rights reserved including the right of reproduction
in whole or in part in any form.

This edition published by arrangement with Portfolio,
an imprint of Penguin Publishing Group, a division of Penguin
Random House LLC.

Izdavač

Finesa d.o.o. Beograd, Krunska 36
tel: +381112645122; +381646454859
www.finesa.edu.rs

Za izdavača

Lidija Maričić Savusalo

Glavni urednik

Lidija Maričić Savusalo

Urednik izdanja

Danica Banzić

Prevod

Agencija Jasna reč

Lektura

Agencija Tekstogradnja

Korektura

Jelena Miladinović

Grafička priprema

iLearn d.o.o.

Dizajn korica

Marija Milenković

Štampa

F.U.K. Beograd

Tiraž: 1000

ISBN: 978-86-6303-061-9

Beograd, 2021

Mojoj kćerki Adejli i njenoj kasici-prasici



SVEDOČANSTVA O USPEHU SISTEMA PROFIT PRE SVEGA

Darnijela Džervi: *Dobar je osećaj graditi biznis koji služi meni. Profit pre svega mi pomaže da živim svoju misiju kroz posao kojim se bavim.*

Darnijela Džervi je vlasnica konsalting firme *Incredible One Enterprises*, koja se bavi optimizacijom biznisa i nudi koučing i konsalting usluge naprednim preduzetnicima i vlasnicima malih biznisa milionske vrednosti. S primenom sistema *Profit pre svega* počela je u januaru 2015. godine. Prethodno je štedela deset odsto od svega što zaradi i imala postojan novčani tok, ali nije pratila profit. Ceo profit koji bi ostvarivala ostajao je u samom biznisu, kao „reinvestirana dobit“.

Pre nego što je primenila sistem *Profit pre svega*, deset odsto Darnijeline uštedene dobiti iznosilo je oko 65.000 dolara. Za poslednju godinu i jedno tromesečje, Darnijela je dodala 231.763,2 dolara na svoj profitni račun. U poslednjoj godini, *Incredible One Enterprises* je porastao za 258 odsto.

Finansijski rezultat: 296.763,2 dolara profita, 258 odsto rasta prihoda i preko milion dolara vrednosti prodaje.

Keri Kanington: *Moje poslovne finansije su organizovane i jasne. Poslovanje mi donosi profit (o, da!), disciplinovana sam, motivisana i držim sve pod kontrolom.*

Keri Kanington je osnivač firme *Cunnington Shift*, koučing centra koji pomaže uspešnim profesionalcima da unesu pozitivne promene i ostvare osećaj veće ispunjenosti u svom životu. Kada je počela s primenom sistema *Profit pre svega* u svom poslovanju, 2014. godine, imala je stabilan novčani tok, a ipak je živela „od prvog do prvog“. Bez obzira na sav njen trud, čini se da nije mogla da uspostavi kontrolu nad svojim poslovnim finansijama.

Uz pomoć Šenon Simons, stručnjaka za sistem *Profit pre svega*, Keri je implementirala ovaj sistem u svom poslovanju, da bi kasnije, inspirisana promenom koju je ovaj model doneo njenom biznisu, zajedno sa svojim mužem počela s njegovom primenom i u privatnim finansijama. Rešili su se duga do kraja 2016. godine i naučili svoje kćerke da primenjuju ovaj sistem.

Finansijski rezultat: Bez dugova, uz knjiženje profita na tromesečnom nivou.

Kristijan Maksin: *Sada mi je dovoljno 60 minuta nedeljno da sredim svoje finansijske planove.*

Kristijan Maksin je vlasnik firme *dP elektronik GmbH*, sa sedištem u nemačkom gradu Izernhagenu, koja je vodeća na tržištu bezbednosnih elektronskih rešenja za vrata, kapije, liftove i ograde. Pre nego što se sreo sa sistemom *Profit pre svega*, Kristijan je sve vreme bio pod pritiskom i

osećao „konstantnu nesigurnost“ u vezi s finansijama svoje kompanije. Provodio je sate svake nedelje nad tabelama i planovima.

Otkad je implementirao sistem *Profit pre svega* 2014. godine, Kristijan sada troši samo jedan sat nedeljno na planiranje, miran je u vezi s finansijama svoje kompanije i bolje spava! Skupio je znatnu rezervu koja njegovom biznisu omogućava da nadoknadi kratkotrajne gubitke u prodaji, dok mesečne poreze plaća bez problema. Za manje od dve godine, Kristijan je povećao profit za 50 odsto, tačnije za preko 250.000 dolara, i uvećao svoj biznis za 20 procenata.

Finansijski rezultat: Kristijanu je finansijsko zdravlje njegovog biznisa jasno na prvi pogled: 250.000 dolara novog profita i poslovni rast od 20 odsto.

Pol Fini: *Kada imate novac u rukama, počnu da se otvaraju mogućnosti kao nikada dotad.*

Pol Fini je vlasnik *October Kitchen LLC*, restorana koji nudi dostavu svežih i zamrznutih gotovih jela na teritoriji Hartforda u Konektikatu, kao i jela „za poneti“ u maloprodajnim objektima. Pol i njegova žena Alison bili su ogorčeni što, i pored svog napornog rada, nisu mogli da izvuku više novca. Nisu zarađivali dovoljno za platu, i to je počelo da podriiva njihovu motivisanost. Pol je 2015. godine na Amazonu pronašao *Profit pre svega* i ubrzo zatim je počeo da radi s našim stručnjakom.

Otkad je primenio naš sistem, Pol se oseća „preporođenim“. Prodaja u *October Kitchen*u je narasla sa 3.000 dolara na 15.000 dolara nedeljno. Pol je uspeo da smanji svoje troškove za namirnice za 20 odsto, i kompanija ima stabilnu stopu godišnjeg rasta od 10 do 15 odsto. Dostupnost gotovine omogućila je Polu i Alison da uoče i iskoriste prilike za rast. *October Kitchen* je na putu ka godišnjem prihodu od milion dolara u 2017. godini.

Finansijski rezultat: 500 odsto rasta u prodaji na nedeljnom nivou; troškovi smanjeni za 20 odsto.

Helen i Rob Fokner: *Nakon osamnaest godina poslovanja, konačno osećamo da smo uspeli.*

Helen i Rob Fokner su vlasnici i rukovodioci firme *Saddle Camp*, avanturističkog parka s konjima i škole jahanja za devojčice na periferiji Sidneja u Australiji. Helen je započela ovaj posao u 21. godini, ostvarujući svoj san iz detinjstva. Nakon dvadeset godina uspona i padova, Helen je bila spremna da odustane. Posao je stao, morali su uskoro da menjaju ponije i nisu imali rezervi u gotovini. Ona je u očajanju pitala Siri preko telefona: „Da li je došlo vreme da odustanem od svog sna?“ Potom je upitala: „Kako da svoj biznis učinim profitabilnijim?“, i tu se pojavio *Profit pre svega*.

Tokom prve četiri nedelje primene sistema *Profit pre svega*, Helen i Rob su platili svoje račune, dobili sistem za raspoređivanje sredstava za velike troškove i nabavke i sproveli svoju prvu raspodelu dobiti. Za njih je *Profit pre svega* „delić koji je nedostajao“ njihovom poslovanju, koji im omogućuje da ga održavaju.

Finansijski rezultat: Helen i Rob su preokrenuli svoj biznis i realizovali prvu raspodelu dobiti za svega četiri nedelje primene sistema *Profit pre svega*.

SADRŽAJ

Uvod xvii

POGLAVLJE 1	Vaš biznis je razulareno čudovište koje guta novac	1
POGLAVLJE 2	Ključni principi sistema <i>Profit pre svega</i>	31
POGLAVLJE 3	Uspostavljanje sistema <i>Profit pre svega</i> u vašem poslovanju	49
POGLAVLJE 4	Procena zdravstvenog stanja vašeg biznisa	63
POGLAVLJE 5	Procenti raspodele	83
POGLAVLJE 6	Pokretanje sistema <i>Profit pre svega</i>	103
POGLAVLJE 7	Uništite svoj dug	135
POGLAVLJE 8	Pronađite novac unutar svog biznisa	159

POGLAVLJE 9 Napredne tehnike sistema *Profit pre svega* **179**

POGLAVLJE 10 Život po principu *Profit pre svega* **199**

POGLAVLJE 11 Kako sve sačuvati od propasti **219**

Epilog **235**

Izjave zahvalnosti **241**

DODATAK 1 Brzi vodič kroz uspostavljanje sistema *Profit pre svega* **243**

DODATAK 2 Forma za trenutnu procenu **247**

DODATAK 3 Rečnik ključnih reči i izraza **249**

UVOD

„Ja sam budala.“
Nikada neću zaboraviti dan kada je Debi Horovic stajala predamnom i plakala. Mrmljala je kroz suze neprestano ponavljajući: „Ja sam budala“.

Debi, preduzetnica čija se firma *Social Sparkle and Shine Agency* iz Toronta u Kaliforniji bavi pružanjem usluga u oblasti društvenih mreža, prišla mi je tokom *CreativeLive* manifestacije u San Francisku. Tamo sam držao predavanje o strategijama poslovnog rasta iz moje druge knjige, „Plan Bundeve“. Tokom jedne od sesija objasnio sam osnovnu zamisao sistema *Profit pre svega*. Jedna od alatki ovog sistema jeste *Trenutna procena*, metod za brzo merenje stvarnog finansijskog zdravstvenog stanja vašeg biznisa. Kada sam uradio procenu jednom dobrovoljcu među prisutnima, sistem *Profit pre svega* je dopro do svakoga u prostoriji.